

フィードバック分析研究会 第2回

主催 : ドラッカー学会東海支部 HS三河
場所 : 愛知県西尾市緑町四丁目24番地
鈴木会計事務所内 理念会計研究所 会議室
日時 : 2008年5月12日(月)18時30分~20時30分
参加者 : D学会会員 内田 鈴木 長坂 番場
他、一般4名 計8名

今回のテーマ

・事例発表と検討

発表者 長坂(D学会会員)

鈴木(D学会会員)

2008年12月31日を期限とする意志決定とその記録・評価方法の発表

会議のすすめかた

20分程度で各自発表をする。その後10分程度の時間をとり参加者全員が意見・質問をそれぞれ大きめの付箋に記入する。発表者が付箋をカテゴリ分類し、それぞれに答えていく(KJ法)。

長坂氏の発表内容

目標は「健康、学習(資格取得・読書)、趣味、日常生活」から8項目掲げました。8項目の理由は縦3×横3の9分割した表(曼荼羅(マンダラート)方式)の中央に「2008年目標」とし、そのまわりをそれぞれの目標が囲む様式で表現しました。今年度から起業のために脱サラをしたので目標を多くはそれに関連します。

自営業になるために健康目標を掲げました。評価は体重として、過去の経験や身長などをもとにした理想の体重を目標としました。夕食後には何も食わずに、朝・夕に散歩をします。

起業のために役立つと思われる資格の取得を目指します。試験に合格することで達成とします。毎日3~4時間の勉強をします。

読書は趣味も兼ねていますが、これからは幅広い知識も要求されるために目標として掲げました、過去の読書ペースからジャンル・冊数で評価します(もちろんドラッカーを中心とします)。空いた時間を見つけてとにかく読みます。

長年の趣味としている競馬の回収率も目標にしました。独自の予想で購入を続けていきます。

日々の生活からは掃除の目標を掲げました。雑巾を真黒にして捨てる枚数で評価してみようと思います。暇を見つけて掃除をします。

検討

Q 資格取得ではなく起業することが重大な意思決定なのではないか？

A そうかもしれません

Q 掃除の目標の評価を雑巾を捨てる枚数にした理由は？

A 時間やm²でもよかったがなんとなくこちらにしてみた。マンガラートにしたために、強制的な8つの目標の最後の1つが出てこなかった。思いつきで掲げた目標のため、よく考えて設定したわけではありません。

Q 競馬は回収率が達成したら止めるのか？

A たぶん無理でしょう。

等・・・

感想

発表することにより、より深く検討をすることができた。人から言われて初めて気づくことが多々ある。ひとまずこれで頑張ってみようと思います。

鈴木氏の発表内容

目標を設定するにあたり、当初は個人の目標を掲げて1カ月間の行動をしてきたがすっかりこなかったため、私がリーダーであるチームの目標にしました。期間が12月末とされているので、その期間内での具体的な数値目標を掲げました。達成のために、いくつかの目標についてメンバーの責任の範囲を明確にしました。数値目標がだせなかったものもあります。それは今回発表するにあたって思い付いたいくつかのアイデアです。これらについては「取り掛かる」とだけにしておきました。中心的な理念をもとにする「マインドマップ」方式で記録をし、仕事用デスクの正面に掲げることによって目につきやすくする。随時変更やひらめきがあればそこに直接書き込んでいくことにします。

感想

思いつきで発表したことや、自分自身の考えがあいまいな点についての質問は明確に回答することができなかった。

事例発表について

企業情報や個人のプライベートな内容も含まれるため、具体的な内容や数値目標は割愛させていただきます。実際には数値目標、具体的状況などの発表がされています。